

Wie die Digitalisierung unser Unternehmen und unsere Arbeit verändert

Christian Jacob
Stromnetz Berlin, Innovationsmanager

5. Dezember 2018



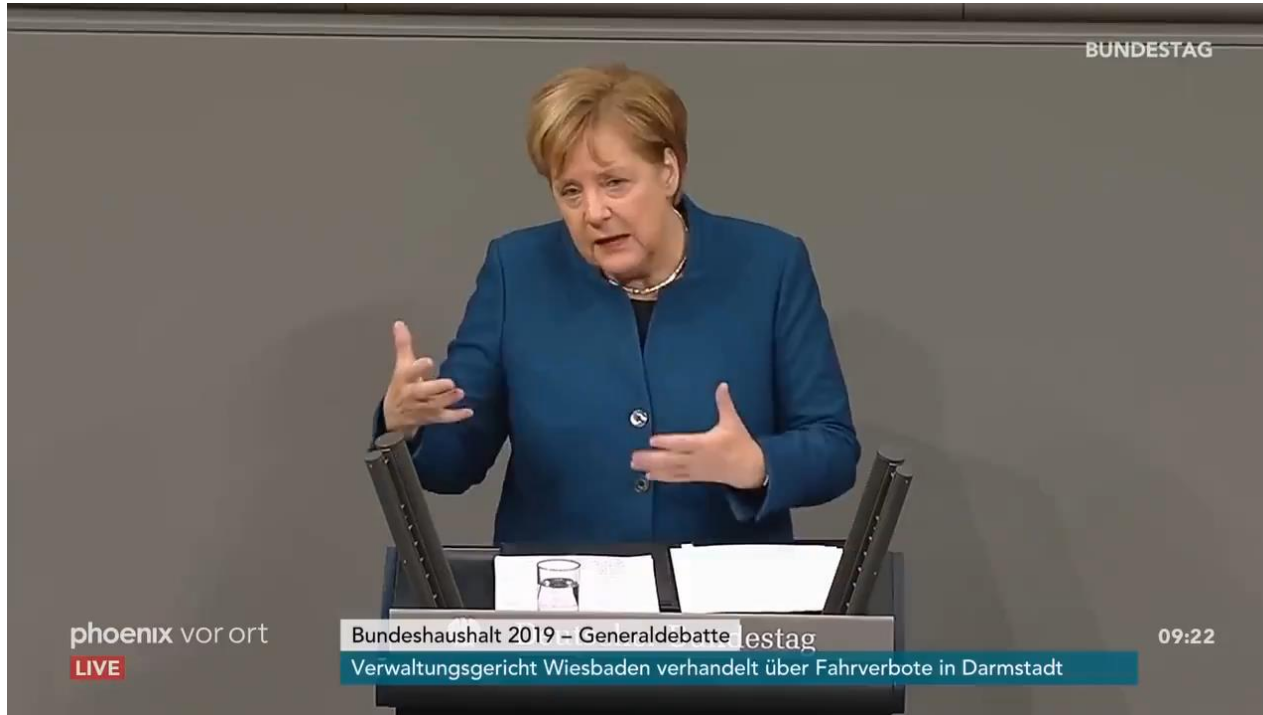
Agenda – Fragen über Fragen

- Was verändert Digitalisierung im Unternehmen, wie verändert sich die Arbeit? Wie verändert sich die Zusammenarbeit?
- Wie geht das Unternehmen damit um?
- Welche Qualifizierungsbedarfe entstehen? Wie werden die MA mitgenommen? Welche Anforderungen ergeben sich überhaupt für das Lernen im betrieblichen Alltag und an die Beschäftigten?
- Was heißt das für Führungskräfte? Welche Veränderungen ergeben sich für die Führungsarbeit?

Agenda – Fragen über Fragen

- **Was verändert Digitalisierung im Unternehmen, wie verändert sich die Arbeit? Wie verändert sich die Zusammenarbeit?**
- Wie geht das Unternehmen damit um?
- Welche Qualifizierungsbedarfe entstehen? Wie werden die MA mitgenommen? Welche Anforderungen ergeben sich überhaupt für das Lernen im betrieblichen Alltag und an die Beschäftigten?
- Was heißt das für Führungskräfte? Welche Veränderungen ergeben sich für die Führungsarbeit?

Angela Merkel in der Generaldebatte im deutschen Bundestag am 21.11.2018 über die Einführung des Bürgerportals

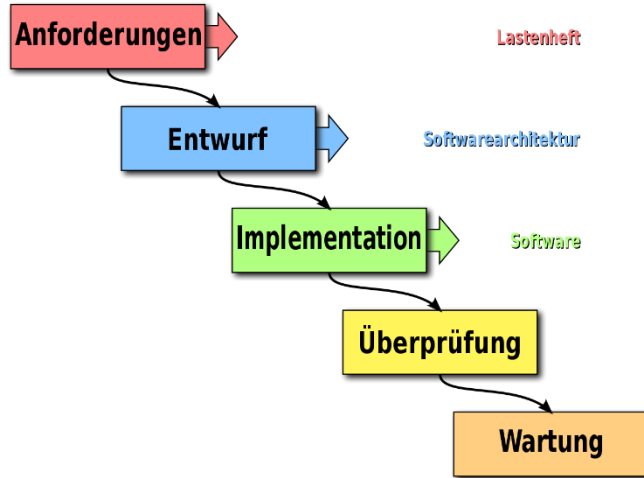


Agenda

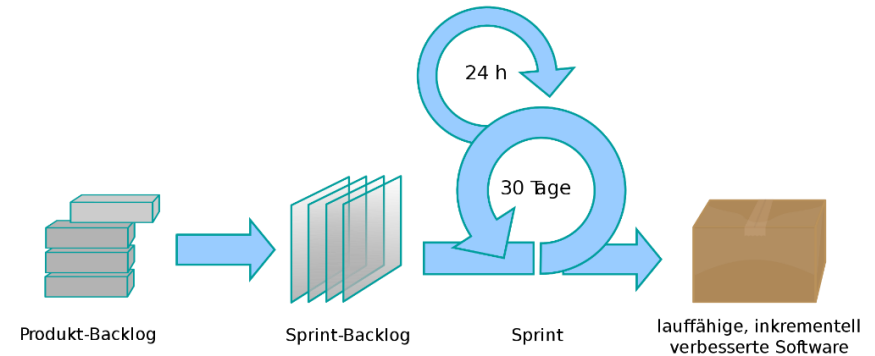
- Was verändert Digitalisierung im Unternehmen, wie verändert sich die Arbeit? Wie verändert sich die Zusammenarbeit?
- **Wie geht das Unternehmen damit um?**
- Welche Qualifizierungsbedarfe entstehen? Wie werden die MA mitgenommen? Welche Anforderungen ergeben sich überhaupt für das Lernen im betrieblichen Alltag und an die Beschäftigten?
- Was heißt das für Führungskräfte? Welche Veränderungen ergeben sich für die Führungsarbeit?

Abläufe im klassischen und agilen Projektmanagement

Wasserfall-Modell



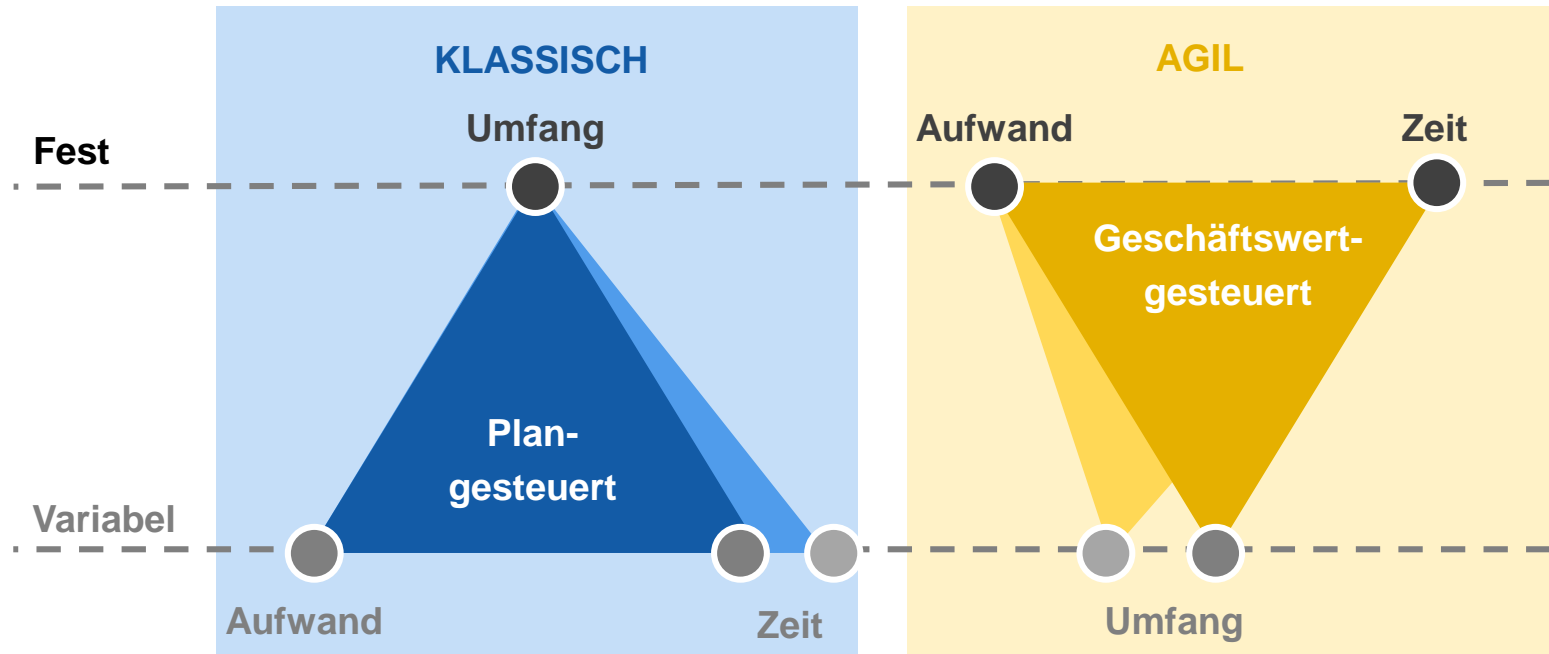
Scrum-Methode



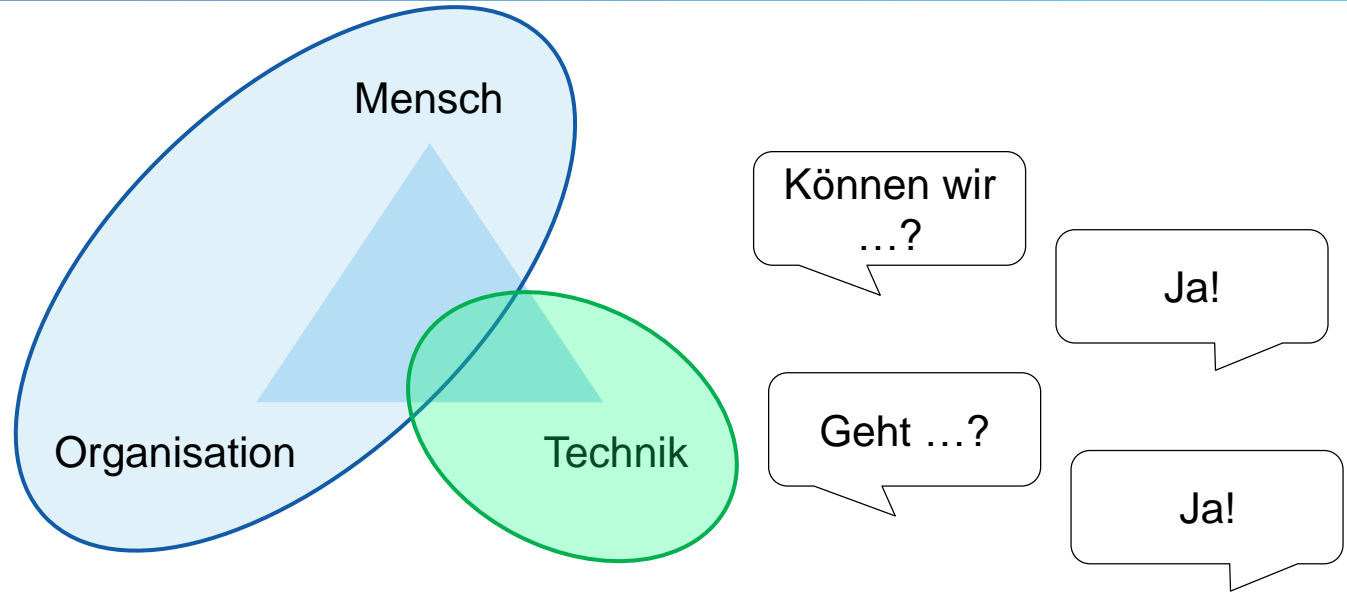
ScotXW, based on works by Paul Hoadley and Paul Smith (https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Waterfall_model-de.svg) CC-BY-SA 3.0

Scrum_process.svg: Lakeworks derivative work; Sebastian Wallroth (talk) - Scrum_process.svg CC-BY-SA 3.0

Projektmanagement klassisch und agil im Vergleich

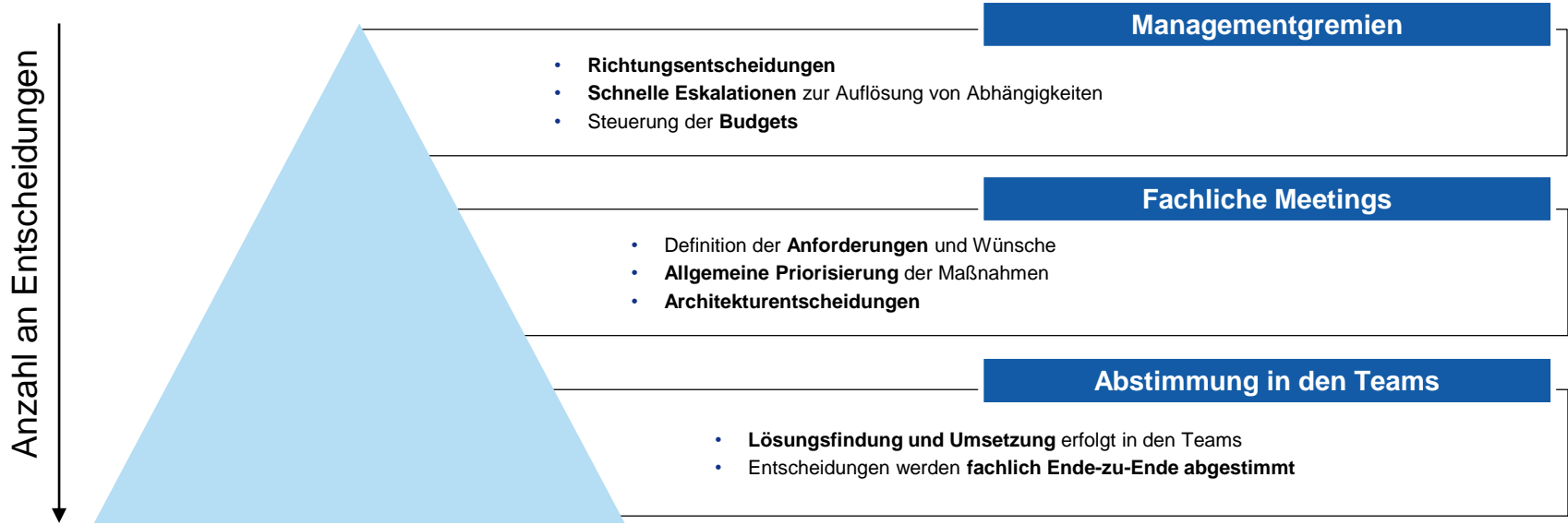


Was, wenn die Digitalisierung...



...den Faktor „Technik“ aus der Gleichung entfernt?

Wie gehen wir mit steigender Komplexität und Geschwindigkeit um?



Agenda

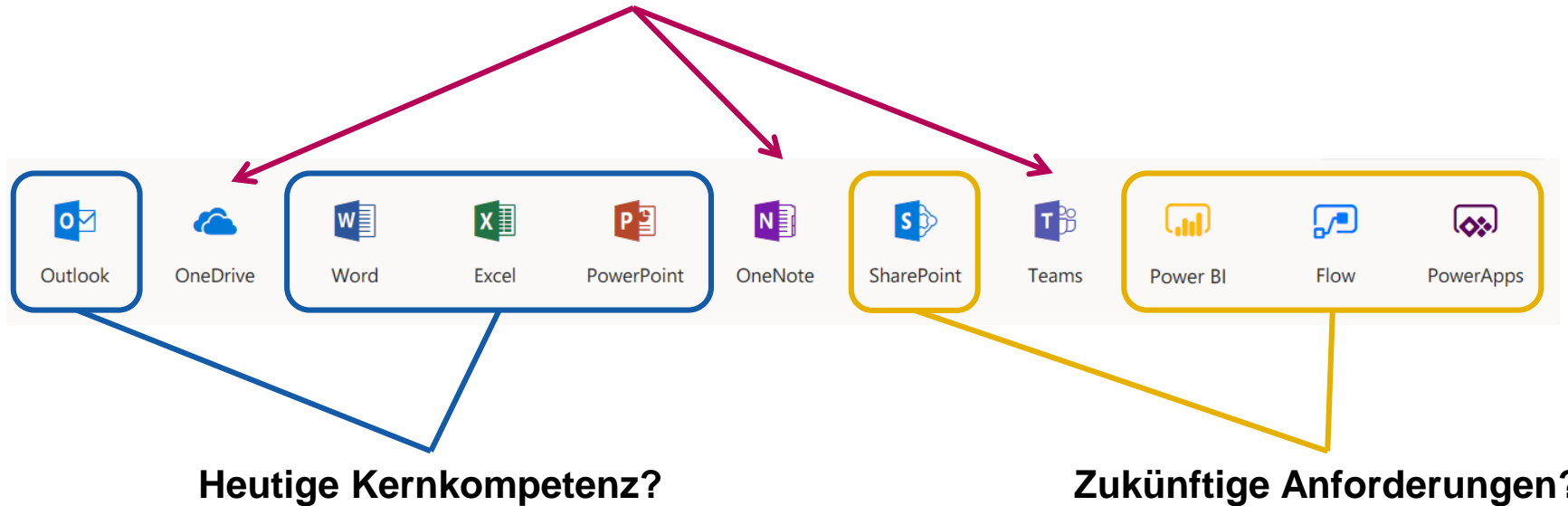
- Was verändert Digitalisierung im Unternehmen, wie verändert sich die Arbeit? Wie verändert sich die Zusammenarbeit?
- Wie geht das Unternehmen damit um?
- **Welche Qualifizierungsbedarfe entstehen? Wie werden die MA mitgenommen? Welche Anforderungen ergeben sich überhaupt für das Lernen im betrieblichen Alltag und an die Beschäftigten?**
- Was heißt das für Führungskräfte? Welche Veränderungen ergeben sich für die Führungsarbeit?

Digitalisierung braucht nur bedingt neue Antworten auf diese Fragen

- **Welche Qualifizierungsbedarfe entstehen?**
 - Weg von der „Prozessausführung“ hin zum „Prozessdesign“
- **Wie werden die MA mitgenommen?**
 - Durch Klarheit in der Ausrichtung und Einfühlungsvermögen in der Umsetzung
- **Welche Anforderungen ergeben sich überhaupt für das Lernen im betrieblichen Alltag und an die Beschäftigten?**
 - Wichtig ist die Fähigkeit und Bereitschaft selbst&ständig Dinge zu lernen
 - Es braucht Fachkompetenz **und** Lernkompetenz

Mit Office 365 hat Stromnetz Berlin ein umfassendes „Digitalisierungs-Paket“ verfügbar – und jetzt?

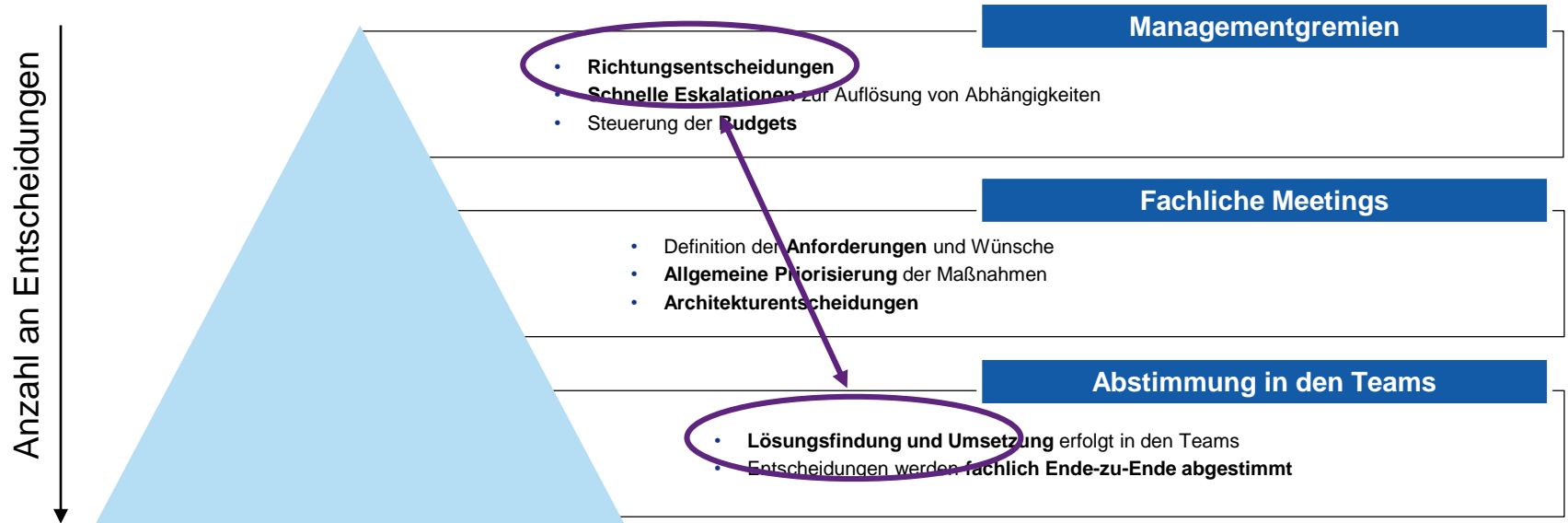
Worauf die Nutzer*innen stehen?



Agenda

- Was verändert Digitalisierung im Unternehmen, wie verändert sich die Arbeit? Wie verändert sich die Zusammenarbeit?
- Wie geht das Unternehmen damit um?
- Welche Qualifizierungsbedarfe entstehen? Wie werden die MA mitgenommen? Welche Anforderungen ergeben sich überhaupt für das Lernen im betrieblichen Alltag und an die Beschäftigten?
- **Was heißt das für Führungskräfte? Welche Veränderungen ergeben sich für die Führungsarbeit?**

Sie geben weiterhin die Richtung vor und wissen, was passiert! Sie delegieren lediglich maximal.



5 Impulse zu Führung, Mensch, Organisation und Technik

Impuls 1: Bleiben Sie entspannt

- **Gesunder Menschenverstand wird auch weiterhin ein wichtiges Werkzeug Ihrer Führungskompetenz sein!**
- Werden Sie „Enabler“ der Entwicklung ihrer Mitarbeiter
- Seien Sie kein „Flaschenhals“, sondern Multiplikator
- Lebenslanges Lernen gilt für alle!
- Nutzen Sie die durch Delegieren gewonnene Zeit*

*) als ob das jemals passiert ;)

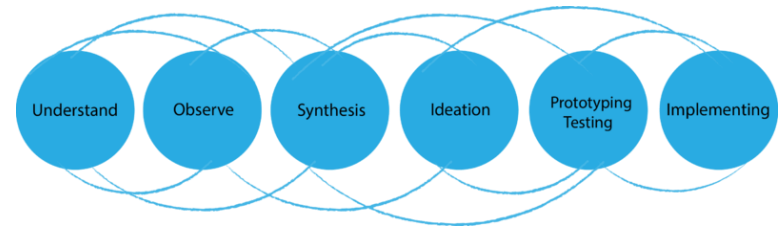
Impuls 2: Verstehen und nutzen Sie Ihre Ressourcen

- **Stellen Sie sich folgende Fragen:**
 - Wodurch sind Ihre Mitarbeiter*innen motiviert?
 - Wofür sind sie ausgebildet?
 - Was war bisher ihre Aufgabe?
 - Was erwarte ich zukünftig von ihnen?
 - Was ist das Delta?
 - Können Mitarbeiter*innen selbstständig aus einer klar formulierten Strategie eigene Ziele ableiten?
- **Was lerne ich?**
 - Sind mein Team und ich bereit für unsere Aufgaben? Wo werde ich gebraucht?
- **Level:** Einsteiger*in, aber trotzdem schwer

Impuls 3: Hören Sie auf Ihre Kunden

- Kennen Sie Design Thinking?
(https://de.wikipedia.org/wiki/Design_Thinking)
- Wie könnten Sie den Ansatz für sich ausprobieren?
- Was machen Sie mit den Ergebnissen?
- **Was lerne ich?**
 - Wie man die Bedürfnisse einer Zielgruppe analysiert, einen Prototyp entwickelt und umsetzt
- **Level:** Einsteiger*in bis Fortgeschrittene, Komplexität beliebig

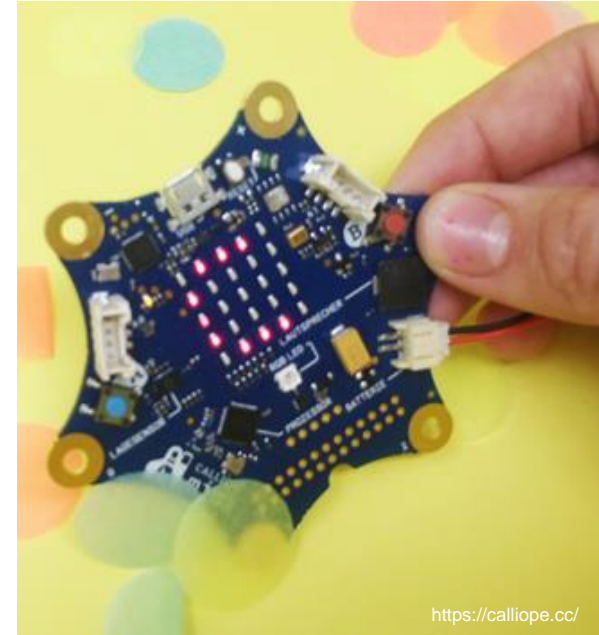
Design Thinking Prozess



CC-BY SA 4.0 Wikimedia Deutschland e. V. <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.en>

Impuls 4: Kaufen Sie einen Calliope mini und spielen Sie mit Kindern/Nichten/Enkeln...

- Der Minicomputer lässt sich sehr einfach programmieren
- Für ca. 35 Euro hier kaufen: <https://calliope.cc/shops>
- Erste Schritte und Anleitungen: <https://calliope.cc/los-geht-s/erste-schritte>
- **Was lerne ich?**
 - Von den Basics zu programmieren, über Küchenmusik bis hin zu Niederschlagsensorik oder Roboterbau
- **Level:** für jede*n geeignet



Impuls 5: Investieren sie 50 Euro in Ihre Bildung, kaufen Sie eine Cryptowährung und spielen Sie damit

- Das ist keine Anleitung!
- Registrierung bei einer Börse, Kaufen von Bitcoin/Ether, Überweisung durchführen, einen Smart-Contract ausführen, eine andere Währung handeln, ...
- **Was lerne ich?**
 - Was steckt hinter Crypto, Bitcoin und Smart Contract?
 - Verstehe ich das? Wie fühle ich mich bei meiner ersten Überweisung?
 - Ist das transparent?
- **Level:** für risiko-affine Profis

04.12.2018

Millionen Mining-Geräte für Bitcoin ausgemustert

Bitcoin hinterlässt Megatonnen an Elektroschrott

Von Arvid Kaiser

Teilen: [f](#) [x](#) [t](#) [@](#) [+](#) | [👁](#) 2.852



Mining-Geräte für Kryptowährungen

Die gute Nachricht zuerst: Der Krypto-Crash hat im November erstmals dafür gesorgt, dass der Energieverbrauch der Produktion digitaler Spekulationsobjekte wie Bitcoin insgesamt schrumpfte. Um 11 Prozent weniger Strom sei für Bitcoin draufgegangen, weil 600.000 bis 800.000 nun unprofitable Mining-Computer abgeschaltet wurden, berichtet der "Digiconomist" Alex de Vries in seinem monatlichen Nachhaltigkeitsbericht.

<http://www.manager-magazin.de/digitales/i/bitcoin-ausgediente-miner-kommen-auf-den-elektroschrott-a-1241877.html>

Kontakt



Christian Jacob

 christianjacob

 christian.jacob@stromnetz-berlin.de

Wortlaut Angela Merkel 1/2

- Ich spreche darüber so ausführlich, weil dabei eine wesentliche Sache zu beachten ist, und zwar dass wir vom Bürger her denken und nicht unsere Projekte so durchsetzen, wie wir das gewöhnt sind.
- Wir sind im normalen klassischen Denken gewohnt, ein Projekt zu planen, das gesamte Projekt dann schrittweise umzusetzen, während im digitalen Zeitalter eine völlig andere Art der Herangehensweise da ist und die Anwendungen Schritt für Schritt eingeführt werden müssen. Dieses richtige Denken beim Umsetzen des Bürgerportals wird sehr wichtig sein.

Wortlaut Angela Merkel 2/2

- Wir werden die ersten 100 Funktionen, nämlich die des Bundes – das sind über 100 –, sehr schnell einführen. Wir werden dann mit den Ländern die anderen 400 Funktionen durchsetzen, sodass wir Ende 2022 wirklich den vollkommenen und kompletten Zugang – von Fahrzeuganmeldung über Elterngeldbeantragung, Steuererklärung, Gesundheitsakten und vielen, vielen anderen Dingen – digital schaffen-
- Das ist notwendig. Das ist kein Nerd-Projekt, wie man vielleicht sagen könnte; denn wenn die Bürgerinnen und Bürger diesen Zugang nicht bekommen, werden wir im digitalen Zeitalter nicht bestehen. Deshalb muss der Staat hier Vorbild sein.